

Datum  
2012-11-14

Diarienummer  
DN HSTD 120025-2

Till Region Hallands revisorer  
För kännedom: Hälso- och sjukvårdsstyrelsen

## **Svar angående revisionsrapport om uppföljande granskning av regionvårdskostnader**

Driftnämnden Halmstad har erhållit revisionsrapporten "Uppföljande granskning av regionvårdskostnader" med begäran om svar.

Revisorerna i Region Halland har gett PwC i uppdrag att göra en uppföljande granskning kring regionvårdskostnaderna. Syftet med granskingen är dels att få en bild av orsakerna till kostnaderna, dels att bedöma om kontrollen kring regionvårdskostnaderna sker på ett ändamålsenligt sätt.

Granskningen har omfattat medicin- och ortopediklinikerna vid Hallands sjukhus Varberg och Halmstad, men inte den medicinska processen. Granskningen bygger på frågeställningar om processen från beslut/remiss, fakturakontroll till ekonomisk uppföljning vid regionvård och hur man säkerställer att regionvård och fritt vårdsökande åtskiljs i rapportering/redovisning.

Granskningen visar att verksamheten i huvudsak har ändamålsenliga rutiner för remisshantering, men att rutiner för alla delar i processen (från remiss till uppföljning) är i behov av uppdatering och komplettering för att säkerställa intern kontroll. Regionvård och fritt vårdsökande bedöms kunna särskiljas på ett säkert sätt genom remisskrav för den ena delen och att den kostnadsförs under Regionkontoret.

Mot bakgrund av detta framförs nedanstående synpunkter:

Region Halland köper vård från framförallt Region Skåne och Västra Götalandsregionen i form av remissvård och valfrihetsvård, men säljer också vård till regioner/landsting. För att få grepp om kostnadsutvecklingen och för att kunna styra flöden inom alla delar har ett projekt startat i samverkan mellan Hallands sjukhus och Regionkontoret. Projektet är uppdelat i sju delprojekt och ska resultera i en strategisk plan över vad för typ av vård Region Halland köper respektive säljer, hur flöden styrs och fakturering sker.

Följande utgångspunkter har identifierats:

- Kartläggning - Volymen av köpt vård har ökat under de senaste åren, vad beror detta på, vad köps, vilka volymer och hur ser köpmönstret ut? Volymen av såld vård från Region Halland till Västra Götalandsregionen och Region Skåne har minskat det sista året, vad beror detta på?
- Redovisnings- och faktureringsrutiner - brister?
- Öka och bredda kompetensen genom samverkan mellan flera olika förvaltningar (Regionkontoret, Psykiatri, Regionservice, Hallands sjukhus och Vårdvalet).
- Underlag för nästa års förhandlingar ses över utifrån interna frågeställningar, rabattsatser och grupperares påverkan.

Initialt görs en kartläggning av köpt vård samt försäljning av vård som grund för att säkerställa remiss- och faktureringsrutiner. Samordning av innehållet i fakturaunderlagen, oavsett vem som levererar filen, ska göras för ett gemensamt utseende och redovisningssätt. Fastställande av uppföljningsrutiner ingår för DRG-vikter med analys av interna skillnader på grund av grupperare och uppdaterat kostnadsunderlag. Vidare kommer en strategisk plan över vilken typ av högspecialiserad vård som ska köpas, samt vilken typ av länssjukvård som ska säljas att sammanställas. Rapporteringen i VAS ska ses över för att säkerställa kopplingen mellan remiss och faktura för en kvalitetssäkrad uppföljning och kostnadskontroll.

Projektets alla delar har sammanställts i en gemensam projektplan för en tydlighet i hur de olika delarna hänger samman. Arbetet kommer att ledas av två projektledare, en från Regionkontoret och en från Hallands sjukhus, i samverkan med utsedda deltagare inom respektive delprojekt.

Genom denna rapport har revisorerna åter lyft fram behovet av att säkra alla delar i processen för regionvård. Bedömningen är att det nu påbörjade projektet, enligt beskrivning ovan, kommer att möta de brister som lyfts fram i revisionsrapporten. För att säkerställa en optimal process från remiss till uppföljning och kostnadskontroll för regionvården kommer nämnden att följa arbetet och resultaten av detta projekt.

## **Driftnämnden Halmstad**

Mikaela Waltersson  
Ordförande driftnämnden

Anders Sätterberg  
Sjukhuschef