

# Inköpspolicy - Region Halland med helägda bolag

---

## Hitta i dokumentet

[Politiskt beslutad](#)  
[Inledning](#)  
[Inriktning](#)  
[Samhällspolitiska strategier för inköpsverksamheten](#)

[Organisatoriska strategier för inköpsverksamheten](#)  
[Uppdaterat från föregående version](#)

---

## Politiskt beslutad

Policyn är beslutad av regionfullmäktige 2023-12-06, §148

## Inledning

Inköspolicyn vänder sig till Region Hallands samtliga nämnder, styrelser och helägda bolag och gäller för alla förtroendevalda och medarbetare.

Inköpsverksamheten är av strategisk betydelse och bidrar till Region Hallands vision Halland – Bästa livsplatsen. Den har sin utgångspunkt i Regional utvecklingsstrategi för Halland och dess genomförandestrategier.

## Inriktning

Inriktningen för inköp i Region Halland är att skapa värde för Hallands invånare, främja hållbar utveckling och bidra till att Region Hallands gemensamma resurser används på bästa sätt.

Inköp ska

- vara totalkostnadseffektiva
- vara rättssäkra
- ta tillvara konkurrensen på marknaden
- främja innovativa lösningar
- säkra ekologisk och social hänsyn
- säkra försörjning och ställa krav på leveransförmåga vid olika nivåer av kris

## Samhällspolitiska strategier för inköpsverksamheten

### Hållbarhet

Ekologiskt, socialt och ekonomiskt perspektiv ska alltid beaktas vid inköp- och upphandling. Inköpsverksamheten ska bidra till att minska sociala skillnader, främja integration samt stimulera utvecklingen av socialt medvetna marknader för en ansvarsfull samhällsstyrning. Den ska också bidra till minskad klimat- och miljöpåverkan samt en hållbar resursanvändning då Region Hallands största klimatpåverkan orsakas av de varor och tjänster som köps in. Upphandlingsmyndighetens kriterier för miljökrav och sociala krav i upphandling bör användas.

Inköpsverksamheten ska främja konkurrens och struktureras på ett sätt som underlättar för små och medelstora leverantörer att delta i upphandlingar. Genom att tillvarata mångfald skapas valfrihet till fördel för invånare och bidrar även till en positiv utveckling av näringslivet. Inköpsprocessen ska därför utformas så att innovationslösningar, företags- och näringslivsutveckling stimuleras. Region Halland bidrar på så sätt till en långsiktigt sund utveckling av marknad och näringsliv.

## **Organisatoriska strategier för inköpsverksamheten**

### **En organisation med helhetssyn - Kvalitet och Kostnadseffektivitet**

Region Halland ska ha en sammanhållen, ändamålsenlig och väl fungerande inköps- och upphandlingsverksamhet. All inköpsverksamhet ska baseras på en helhetssyn för Region Halland som koncern. Region Halland ska med fokus på kvalitet, effektivitet och kostnad bidra till en ekonomi i balans och skapa möjligheter till hållbar utveckling.

Utgångspunkten är patientens och invånarens valfrihet, men inom det ska sortimentsbegränsning vara en vägledande princip.

Region Halland ska eftersträva samverkan inom upphandling med andra offentliga myndigheter och organisationer.

### **Affärsmässighet**

Inköpsverksamheten ska bedrivas affärsmässigt vilket innebär, att utifrån regionens mål använda de egna och marknadens resurser på bästa sätt.

Inom Region Halland ska inköp och upphandling samordnas.

Region Halland ska i alla sammanhang ha ett affäretiskt förhållningssätt. Regionens förtroendevalda och anställda ska handla på ett sådant sätt att de inte kan misstänkas för att påverkas av ovidkommande hänsyn eller intressen.

### **Tydlig uppföljning**

Region Halland ska bedriva inköpsverksamheten så att en tydlig uppföljning kan ske. Detta sker exempelvis genom att det redan vid kravställandet tas hänsyn till hur uppföljningen ska genomföras och bedrivs och hur allmänhetens insyn kan tillgodoses. Ansvar för uppföljning är delat mellan Inköps- och upphandlingsavdelningen och verksamheten som nyttjar upphandlade avtal.

### **Lean och kategoristyrning**

Region Halland ska tillämpa lean som verksamhetsstrategi och kategoristyrning som en metod. Lean innebär att kontinuerligt arbeta med förbättringar för att nå största möjliga flödeseffektivitet. Kategoristyrning är en struktur som utgår från övergripande inköpsbehov och som bidrar till att alla viktiga aktörer är involverade för största möjliga nytta och måluppfyllelse.

## **Uppdaterat från föregående version**

Full uppdatering.

